

Hur kan Trafikverket få bättre koll på kostnaderna?

Webbinarium om Trafikanalys uppdrag att granska Trafikverkets arbete med kostnadskontroll

2026-05-28

Syfte med detta webinarium

- Att ge en lägesbild av arbetet inom ramen för uppdraget
- Att ta emot synpunkter på
 - genomfört arbete
 - viktiga aspekter att uppmärksamma i det fortsatta arbetet



Välkomna att kommentera och ställa frågor i chatten!

Upplägg för webinariet

- Trafikanalys presenterar
 - uppdraget och våra utgångspunkter
 - rekommendationer och förslag
- Webbinariedeltagare kommenterar och frågar i chatten



Uppdrag att genomföra en granskning och uppföljning av Trafikverkets arbete med kostnadskontroll i syfte att förbättra Trafikverkets rutiner och arbetssätt

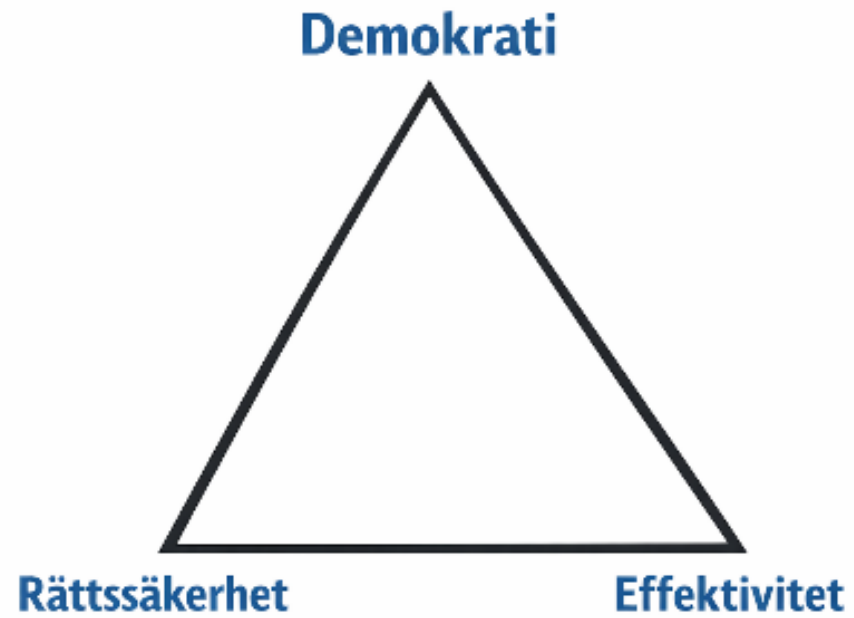


- Pågår t.o.m. 2028
- Innefattar så väl större namngivna investeringar, som reinvesteringar och underhåll m.m.
- Fr.o.m. 2024 årliga delredovisningar av
 - Problembilden
 - Analys
 - Förslag till förbättringsområden
- Trafikverket ska bistå Trafikanalys i arbetet
- Genomförs i samverkan med Statskontoret

Fokus på investering, livscykelkostnader (LCC) och vidmakthållande

Studie	Avsnitt i bilagor
Följandearbetet: Trafikverkets arbete med kostnadskontroll	Bilaga A
Kostnadsstudien: Kostnadsförändringar i olika skeden	B.1
Fallstudien: Kvalitativ fördjupningsstudie av kostnadsförändringar i tre väginvesteringsobjekt	B.2
Kravstudien: Kravens betydelse för kostnadsökningar i investeringsverksamheten	B.3
Projektledarstudien: Projektledares förutsättningar och incitament för kostnadskontroll	B.4
Studien om upparbetning av medel för regionala investeringar	B.5
Studien om livscykelkostnadshänsyn inför internbeställningar	C.1
Studien om styrning och förändringsarbete rörande livscykelkostnader	C.2
Studien om anslagsstrukturens betydelse för incitament till livscykelkostnadshänsyn	C.3
Studien om tillämpning av LCC-hänsyn i Trafikverkets projekt	C.4
Studien om utveckling av de ekonomiska behoven för vidmakthållande	C.5
Uppföljningen av åtgärdsförslag i Utredningen om järnvägens organisation	C.6

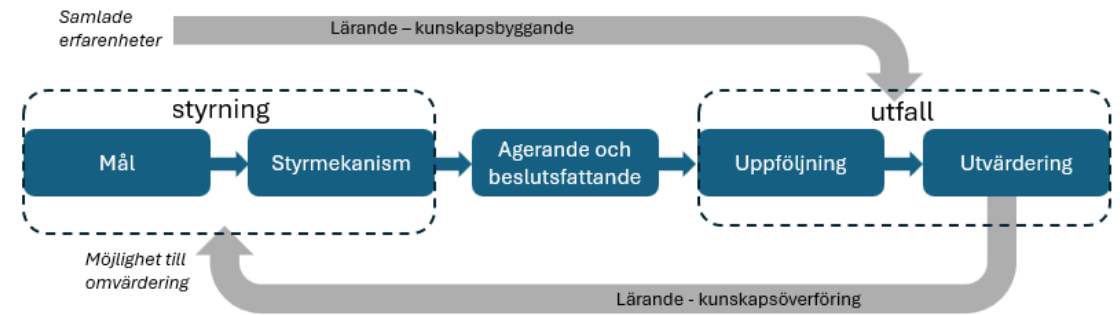
Trafikverket verkar i ett demokratiskt sammanhang



Vår syn på vad som karakteriserar god kostnads kontroll

- Agerandet och beslutsfattandet i en organisation sker på ett **medvetet** sätt kring centrala **frågor**
 - **Frågor** som rör nationell plan och som har en väsentlig påverkan på verksamheten, kostnader och nyttor
 - Ett **medvetet** agerande och beslutsfattande handlar om att beakta relevanta **avvägningar** som rör olika **hänseenden** och möjliga **konsekvenser** av olika beslutsalternativ.

Vår syn på förutsättningar för god kostnadskontroll



Förslag och rekommendationer

- Rekommendationer till Trafikverket om förändringsarbete
- Rekommendationer till Trafikverket om investeringsverksamheten
- Rekommendationer till Trafikverket om LCC
- Förslag på förbättringsområden till regeringen
- Förbättringsområden som vi ser ett behov att studera vidare

3.1.1 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket stärker incitamenten för lärande från och i utvecklingsprojekt

3.1.2 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket skapar rutiner för att systematiskt se över och rensa i den samlade styrningen för att minska motstridiga, överflödiga eller omotiverade styrsignaler

3.1.3 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket genomför konsekvensbedömningar av planerade insatser för att utveckla verksamheten

Rekommendationer till Trafikverket om investeringsverksamheten

3.2.1 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket tydliggör hur interna krav och regelverk ska tolkas och tillämpas, samt skapar en samsyn om tolkningen i organisationen

3.2.2 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket ser över och rensar bland de interna kraven för att minska mängden överflödiga eller omotiverade krav

3.2.3 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket arbetar mer systematiskt med att analysera och beakta konsekvenserna av nya eller förändrade interna krav, särskilt för objekt som redan finns i den nationella planen

Rekommendationer till Trafikverket om investeringsverksamheten

3.2.4 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket prioriterar att vårda, och där det är möjligt, att förbättra förutsättningarna för det kollegiala kunskaps- och erfarenhetsutbytet för projektledare

3.2.5 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket fördjupar sin transparens och sin kommunikation gentemot regionerna om länsplanernas framdrift

3.2.6 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket utvecklar styrningen och skapar incitament för att arbeta proaktivt med kostnadseffektivitet och kostnadsreducerande åtgärder även i investeringsprojekt där budgeten hålls

Rekommendationer till Trafikverket om LCC

3.3.1 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket redovisar LCC då anläggningskostnadskalkyl tas fram

3.3.2 Trafikanalys rekommenderar att Trafikverket stärker styrningen och tydliggör incitamenten för LCC-hänsyn

3.4.1 Främja ett långsiktigt fokus på kostnadskontroll på Trafikverket genom en ändamålsenlig styrning av myndigheten

3.4.2 Följ Trafikverkets arbete med LCC

3.4.3 Säkerställ fortsatt analys av underhållsverksamheten ur ett kostnadskontrollperspektiv

Förbättringsområden som vi ser ett behov av att studera vidare

- Styrning och organisering
- Upphandlingar, kontrakt och pristransparens
- Tillgångsförvaltning och informationssystem

Frågor?

Kontakt

Linda Ramstedt, Trafikanalys projektledare för regeringsuppdraget
linda.ramstedt@trafa.se

Samuel Andersson, samuel.andersson@trafa.se

Frida Mattsson, frida.mattsson@trafa.se

Björn Olsson, bjorn.olsson@trafa.se

Saman Rashid, saman.rashid@trafa.se